

Curso Internacional:

# Gobernanza de datos e innovaciones digitales en los gobiernos

[Campus Virtual Escuela CLAD](#)

6 semanas, del 11 de agosto al 26 de septiembre de 2025

*Este Curso aplica al título de Diploma CLAD  
Academia para la Innovación Pública y  
Gobernanza del Futuro*

## PROGRAMA

### 1. PRESENTACIÓN

La gobernanza de datos se ha convertido en un requisito institucional central para el desarrollo digital de la administración pública. En el contexto de una tercera ola de innovaciones digitales en los gobiernos, la búsqueda de la automatización y la construcción de soluciones inteligentes para los servicios públicos y las políticas públicas es central para aumentar la productividad y eficacia del sector público.

Esta cuarta ola de innovaciones digitales ha proporcionado la centralidad de los regímenes de información en la construcción del sector público, en particular las infraestructuras de datos que permiten el desarrollo tecnológico de los gobiernos de una manera inclusiva, interoperable, segura, colaborativa, confiable, sostenible y centrada en los derechos humanos. Si bien todas estas innovaciones son fundamentales para el desarrollo de los gobiernos, esto implica nuevos riesgos que afectan directamente la confianza de la sociedad en las transformaciones por medios digitales, la seguridad y la calidad del servicio público.

De esta manera, la gobernanza de datos se vuelve central a medida que abordamos recursos de infraestructura críticos que son fundamentales para el desarrollo digital de los gobiernos.

Este curso abordará el tema de la gobernanza de datos con la preocupación de construir y examinar diferentes modelos institucionales para la gestión de datos, la construcción de infraestructuras públicas y el potencial de expansión de las innovaciones que surgen con el gobierno digital.

El curso se vincula con el eje temático estratégico No. 6 "Inteligencia artificial, ciberseguridad y gobernanza de datos" de la Escuela del CLAD

El curso se vincula con el objetivo No. 16 "*Promover sociedades pacíficas e inclusivas y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas*" de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 2030 de las Naciones Unidas.

## 2. OBJETIVOS

**Comprender la gobernanza de datos:** Proporcionar a los participantes una comprensión sólida de los principios y prácticas de la gobernanza de datos, incluida su importancia en la gestión de la información en el sector público.

**Detalles específicos de la gobernanza de datos en el sector público:** abordar las particularidades y desafíos únicos que enfrenta el sector público en relación con la gobernanza de datos, considerando regulaciones, políticas y necesidades específicas emergentes del sector público.

**Modelos de participación en la gobernanza de datos:** explore las funciones y responsabilidades de los equipos de gobernanza de datos en el sector público, destacando la importancia de una coordinación y colaboración efectivas.

**Discusión de propuestas y planes de acción:** Promover la capacidad de los participantes para discutir, desarrollar y evaluar propuestas y planes de acción relacionados con la gobernanza de datos en el sector público.

**Estudios de casos y ejercicios prácticos:** Facilite el aprendizaje a través de estudios de casos reales y ejercicios prácticos que permitan a los participantes aplicar los conceptos aprendidos a situaciones del mundo real.

## 3. DESTINATARIOS O PERFIL

El curso consta de 35 horas lectivas para el participante (incluyendo todas las actividades síncronas y asíncronas) y se dirige, en primer lugar, a funcionarios públicos de los [23 países miembros del CLAD](#), ya sea en entidades de nivel nacional/federal, regional/estatal o municipal/local.

El curso también está abierto para personas que provengan del:

1. Sector académico: docentes y/o estudiantes de grado o postgrado, así como investigadores expertos o interesados en las temáticas a abordar con un carácter multidisciplinar;

2. Sector social: miembros organizados de la sociedad que trabajen o investiguen en las temáticas a abordar;
3. Otros sectores: otros actores interesados que trabajen las temáticas, tales como asesores, consultores, consejeros, entre otros.

Número de participantes: 35-40

#### 4. Diplomado Academia para la Innovación Pública y Gobernanza del Futuro

La aprobación de este Curso permite avanzar al Título CLAD de *Diplomado para la Innovación Pública y Gobernanza del Futuro*. Con cuatro Cursos aprobados de la línea estratégica Academia, te permitirá obtener el título de Diplomado CLAD.

#### 5. COORDINADOR ACADÉMICO

**Fernando Filgueiras** es profesor asociado de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Federal de Goiás (UFG). Profesor del Programa de Doctorado en Políticas Públicas de la Escuela Nacional de Administración Pública (ENAP) de Brasil. Profesor afiliado al Ostrom Workshop on Political Theory and Policy Analysis, Indiana University. Investigador del Consejo Nacional de Desarrollo Científico y Tecnológico (CNPq). Investigador del Instituto Nacional de Ciencia y Tecnología – Calidad Gubernamental. Filgueiras tiene un doctorado en Ciencias Políticas del Instituto Universitario de Pesquisas do Río de Janeiro (IUPERJ).

#### 6. METODOLOGÍA, PROGRAMA Y BIBLIOGRAFÍA

El Curso se desarrollará durante **6 semanas**, bajo un enfoque pedagógico "situado" que se inscribe en la *educación significativa* basada en *proyectos; es decir, enfocado en casos*. La evaluación final del curso se producirá mediante la participación en clases síncronas y la producción de papers que reporten la experiencia de gobernanza de datos en países iberoamericanos, entregados al final del curso.

Los papers, escritos en español o portugués, deberán ser individuales, con un máximo de 15 páginas, digitadas en Times New Roman, tamaño 12, espacio 1,5.

Los trabajos deberán abordar, con base en las enseñanzas, la teoría, o experiencia nacional o internacional de la gobernanza de datos en el sector público para el desarrollo.

### Semana 1: Introducción a la gobernanza de datos

En esta clase, los estudiantes conocerán los conceptos centrales sobre la gobernanza de datos y el papel de los datos en el proceso de desarrollo y mejoras en el sector público. Así, se abordarán los siguientes conceptos: datos, gobernanza del dato, interoperabilidad, protección de datos, privacidad. También se discutirán casos de gestión de datos en diferentes países.

#### Clase sincrónica 1:

##### Lecturas:

Banco Mundial (2021). Datos para una vida mejor. Washington: Banco Mundial.

Benfeldt, O.; Persson, J.S.; Madsen, S. (2020). Data governance as a collective action problem. *Information Systems Frontiers*, 22, p. 299-313.

Dunleavy, P., Margetts, H. (2024). Data science, artificial intelligence and the third wave of digital-era governance. *Public Policy and Administration*, online first, 1-30.  
<https://doi.org/10.1177/09520767231198737>

### Semana 2 – Infraestructuras públicas de datos

En esta clase, se introducirá a los estudiantes en los procesos de recopilación, almacenamiento, procesamiento y intercambio de datos como elementos esenciales en la construcción de la gobernanza de datos. El concepto de infraestructura pública de datos ha sido movilizado y programado como fundamental para la producción de políticas públicas en los países en desarrollo, generando nuevos consensos respecto al mundo digital, particularmente en el G20.

#### Clase sincrónica 2:

##### Lecturas:

Kitchin, R. (2022). *The data revolution: A critical approach to big data, open data, and data infrastructures*. Cambridge: Polity Books.

Janssen, M.; Kuk, G. (2016). Big and Open Linked Data (BOLD) in research, policy, and practice. *Journal of Organizational Computing and Electronic Commerce*, 26 (1-2), 3-13, Disponible en: [10.1080/10919392.2015.1124005](https://doi.org/10.1080/10919392.2015.1124005)

G20. (2023). G20 New Delhi Leaders' Declaration. Disponible en: <http://www.g20.utoronto.ca/2023/230909-declaration.html#E>

UNDP (2023). Accelerating the SDGs Through Digital Public Infrastructures. New York: UNPD.

### Semana 3 – Modelos institucionales de gobernanza de datos

Esta semana se discutirán ejemplos y modelos institucionales de procesos de gestión y gobernanza de datos para la recopilación, el almacenamiento, el intercambio y el procesamiento de datos. Se centrarán en varios casos de América Latina, Estados Unidos y Europa, examinando los éxitos, fracasos y problemas que surgen para la gestión de datos. También se abordará la forma en que estos modelos de gobernanza crean el compromiso de las diferentes partes interesadas.

#### Clase síncrona 3:

##### Lecturas:

Micheli, M., Ponti, M. Craglia, M., & Suman, A.B. (2020). Emerging models of data governance in the age of datafication. *Big Data & Society*, 7 (2), 1-15. <https://doi.org/10.1177/2053951720948087>

König, P. (2021). Citizen-centered data governance in the smart city: From ethics to accountability. *Sustainable Cities and Society*, 75, 1-10. <https://doi.org/10.1016/j.scs.2021.103308>

OECD (2019). The path to becoming data-driven public sector. Paris: OECD.

### Semana 4 – Recursos de datos para el desarrollo de la inteligencia artificial

Esta semana se discutirá la importancia de la gobernanza de datos para el desarrollo de las tecnologías digitales, en particular la inteligencia artificial. Se invitará a los estudiantes a comprender cómo la gobernanza de datos es central para el desarrollo tecnológico, en particular para tecnologías que se centran en la automatización, el desarrollo de capacidades analíticas y simulaciones que apoyan la implementación de servicios y políticas públicas.

#### Clase síncrona 4:

##### Lecturas:

Janssen, M., Brous, P., Estevez, E., Barbosa, L. S., Janowski, T. (2020). Data governance: Organizing data for trustworthy artificial intelligence. *Government Information Quarterly*, 37 (3), 101493. <https://doi.org/10.1016/j.giq.2020.101493>

CLAD (2023). Carta ibero-americana de inteligência artificial. Caracas: CLAD. <https://clad.org/declaraciones-consensos/carta-iberoamericana-de-inteligencia-artificial-en-la-administracion-publica/>

## Semana 5 – Curación del proyecto

Clase síncrona 5:

En esta clase se analizarán los proyectos de trabajos finales que conformarán una colección de textos que serán publicados por el CLAD. En esta oportunidad, la clase discutirá cada uno de los proyectos, con el objetivo de brindar curación y asistencia en la construcción del argumento.

## 7. SISTEMA DE EVALUACIÓN

Todas las actividades se evalúan con escala de 0 a 10: 0: actividad no entregada o no admitida por ausencia en el espacio virtual, o no aprobación de las actividades. 1,2,3,4,5: Insuficiente. 6: Bueno. 7, 8: Muy bueno. 9: Distinguido. 10: Sobresaliente-Matrícula de Honor.

## 8. ACOMPAÑAMIENTO, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

Con el fin de acompañar al alumnado en su labor posterior al curso, la Escuela del CLAD hará una labor de acompañamiento, seguimiento y evaluación a los cambios que el alumno vaya logrando en su respectiva institución, de acuerdo con el trabajo desarrollado y conocimientos adquiridos durante el curso.

Cambios que pueden ir desde actividades formales o institucionalizadas, tales como introducción de la propuesta de mejora, solicitudes de audiencia ante autoridades para exponer el contenido del curso, solicitudes de otro tipo, respuestas oficiales ante las propuestas, etc., a actividades informales o poco institucionalizadas, por ejemplo, reuniones entre compañeros de trabajo, envío del material del curso a autoridades y compañeros, entre otras iniciativas.

La Escuela hará un levantamiento del logro del alumno en su institución y estará apoyando y premiando aquellos que logren cambios institucionalmente significativos como, entre otros:

- Diploma por su voluntad emprendedora.
- Beca en algún curso internacional de la Escuela CLAD posterior a la evaluación.
- Membresía a la Asociación CLAD del año vigente, posterior a la evaluación.

La creatividad, base de la innovación, debe ser un valor transversal a cualquier actividad de las administraciones públicas evidenciando una actitud propositiva, emprendedora y de liderazgo organizacional. Estas evaluaciones serán realizadas a los alumnos y a las autoridades que avalaron la postulación en diferentes momentos al finalizar el curso, a saber: 1er corte: al mes de la última actividad; 2do corte: a los 4 meses luego de la última actividad del curso; 3er corte: a los 8 meses de la última actividad del curso.

## 9. DUDAS, PREGUNTAS Y/O COMENTARIOS

Si desea comunicarse con la Escuela del CLAD lo puede hacer por:

Tel. (58212) 2709211/Fax: (58212) 2709214 (Horario de trabajo: Lunes a Viernes entre 08:30 - 12:30 y 13:00 - 16:00 / Hora de Venezuela)

Correo electrónico: [eiapp@clad.org](mailto:eiapp@clad.org)