

# V SIMPOSIO

Iberoamericano de Innovación Pública

Ciudadanía Digital: Mujer e Innovación

25 y 26 de junio de 2026 | Santander, España



GOBIERNO DE ESPAÑA

MINISTERIO PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

INAP

INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA



CLAD



CUMBRE - CIMEIRA IBEROAMERICANA

ESPAÑA - ESPANHA 2026



REPÚBLICA PORTUGUESA



INSTITUTO NACIONAL DE ADMINISTRAÇÃO, I.P.



UIMP

Universidad Internacional Menéndez Pelayo



## JUSTIFICACIÓN Y OBJETIVOS

El Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) de España organiza, en colaboración con el Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD) y el Instituto Nacional de Administración (INA) de Portugal, el **V Simposio Iberoamericano de Innovación Pública**, que se celebrará los días 25 y 26 de junio en el Palacio de la Magdalena, sede de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP), en Santander.

Este encuentro internacional se enmarca en la cooperación iberoamericana en materia de modernización administrativa y gobernanza pública, consolidándose como un espacio de referencia para el intercambio de experiencias, conocimientos y buenas prácticas en innovación pública. Además, supone el impulso de la línea 2.1 del [Plan Horizonte 28 del INAP](#), y en los ejes competenciales de la [Estrategia de cooperación Técnica del INAP](#) englobados en la [Estrategia de Aprendizaje del INAP 2025-2028](#). A su vez la innovación, como materia transversal impulsada por el Laboratorio de Innovación Pública es un elemento clave de la misión, visión y valores del INAP, según el mencionado plan de actuación estratégica.

Este V Simposio, centrado en un tema de plena actualidad y profundo debate, se celebra en un contexto de acelerada transformación digital de las Administraciones Públicas, en el que el concepto de “ciudadanía digital” se convierte en el eje central para garantizar derechos, promover la inclusión y fortalecer la calidad democrática.

La elección de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo como sede, responde a la destacada doble dimensión, académica e internacional, del Simposio. Reunirá a representantes de las administraciones públicas de los países iberoamericanos miembros del CLAD, pero también a importantes figuras del ámbito académico nacional e internacional. Por ello, se articula en una combinación de espacios académicos y dinámicas prácticas que permitirá integrar reflexión teórica y propuestas operativas.

## MARCO CONCEPTUAL

### a) Ciudadanía digital

La ciudadanía digital se refiere al ejercicio pleno de derechos y deberes en entornos digitales, incluyendo el acceso equitativo a la tecnología, la participación en procesos públicos digitales, la alfabetización digital, la protección de datos y la inclusión tecnológica.

En el ámbito de la Administración Pública, la ciudadanía digital implica:

- Garantizar el acceso universal a los servicios públicos digitales.
- Reducir brechas digitales (territoriales, socioeconómicas y de género).
- Fomentar la participación ciudadana a través de herramientas tecnológicas.

### b) Mujer: el enfoque de género en la transformación digital

La transformación digital no es neutra desde el punto de vista de género. Persisten desigualdades estructurales en el acceso, uso y liderazgo en ámbitos tecnológicos. Por ello, el Simposio incorpora una perspectiva de género que fomenta decisivamente la igualdad, elemento consustancial a la democracia:

- Visibiliza el papel de las mujeres en la construcción de la ciudadanía digital.
- Analiza las barreras que enfrentan en el ámbito tecnológico y de innovación pública.
- Promueve y visibiliza el liderazgo femenino en procesos de transformación digital.
- Impulsa políticas públicas que integren la igualdad de género como eje transversal.

### c) Innovación Pública con perspectiva de género

La innovación pública se concibe como la capacidad de las Administraciones para generar soluciones nuevas y efectivas a problemas públicos, mediante enfoques colaborativos, uso estratégico de la tecnología y apertura institucional.

Desde esta perspectiva, la inclusión de las mujeres en los espacios de decisión y diseño de políticas digitales no solo responde a un principio de igualdad, sino que constituye un factor clave para mejorar la calidad, innovación, legitimidad y eficacia de las políticas públicas. Y de ese modo se acerca la efectividad de la ciudadanía digital.

## OBJETIVOS DEL SIMPOSIO

El objetivo general es analizar y promover el papel de las mujeres en la construcción de la ciudadanía digital y en los procesos de innovación pública. No obstante, como objetivos más concretos podemos subrayar los siguientes:

1. **Reflexionar** sobre los desafíos y oportunidades de la ciudadanía digital desde una perspectiva de género.
2. **Visibilizar referentes, compartir experiencias y buenas prácticas** de mujeres líderes en innovación pública y transformación digital.
3. **La proyección de género, identificando barreras estructurales** que limitan la participación y liderazgo femenino en el ámbito tecnológico y administrativo.
4. **Generar propuestas colaborativas** orientadas a fortalecer el papel de las mujeres como promotoras de innovación pública en la construcción de una ciudadanía digital, inclusiva y sostenible.
5. **Fomentar la cooperación iberoamericana** en materia de digitalización inclusiva y políticas públicas con enfoque de género.
6. **Impulsar redes de conocimiento** entre instituciones académicas, administraciones públicas nacionales y organismos internacionales

Por todo lo anterior, hay que concluir que el V Simposio Iberoamericano de Innovación Pública constituye una iniciativa estratégica para avanzar hacia una ciudadanía digital más inclusiva, innovadora, equitativa y participativa. Al situar a las mujeres en el centro del debate sobre innovación y transformación digital, el encuentro refuerza el compromiso institucional con la igualdad de género y con una Administración Pública más abierta, moderna y democrática.

El presente simposio se encuentra encuadrado dentro de las actividades que preceden e inician el camino hacia la XXX Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno que se celebrará en la ciudad de Madrid, los días 4 y 5 de noviembre de 2026, bajo el lema: “Iberoamérica. Juntos construimos nuestra Comunidad. Juntos la proyectamos hacia el futuro y hacia el mundo”

## Día 1: 25 de junio de 2026

---

9:30 – 10:00	<b>Registro</b>
10:00 – 10:30	<b>Bienvenida (oficial)</b>  <b>Manuel Pastor Sainz-Pardo</b> , <i>Director del Instituto Nacional de Administración Pública de España (INAP)</i>  <b>Conrado Ramos</b> , <i>Secretario General del CLAD</i>  <b>Luisa Neto</b> , <i>Presidente do Conselho Diretivo do Instituto Nacional de Administração, I. P. (INA) (Portugal)</i>
10:30 – 11:00	<b>Conferencia Inaugural: Dr. J. Ignacio Criado</b> , <i>Profesor Titular (Catedrático Acreditado) de Ciencia Política y de la Administración, Departamento de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, Director, Lab Innovación, Tecnología y Gestión Pública (ITGesPub) Grupo de Investigación. Universidad Autónoma de Madrid. (UAM)</i>
11:00 – 11:15	<b>Foto Oficial</b>
11:15 – 12:15	<b>Panel 1: Innovación en la prestación de servicios para mejorar la eficiencia, proactividad y transparencia con nuestra ciudadanía digital</b>  <b>Elena Muñoz Salinero</b> , <i>Jefa del Departamento de Servicios Digitales Orientados a la Ciudadanía de la Agencia Estatal de Administración Digital</i>  <b>Fabiola Solino Diaz</b> , <i>Jefa de la Unidad de Apoyo de la Dirección General de Transformación Digital de la Administración de Justicia</i>  <b>Rocío Montalbán Carrasco</b> , <i>Subdirectora General de Salud Digital. Gobierno de Cantabria</i>
12:15 – 13:15	<b>Panel 2: Ciudadanía digital, estado social, innovación y perspectiva de género</b>  <b>Concepción Campos Acuña</b> , <i>Doctora en Derecho, Directiva Pública Profesional en excedencia y Presidenta del Consejo de Transparencia y Buen Gobierno</i>  <b>Ana Baez Fornieles</b> , <i>Arquitecta de la Diputación de Huelva, Cofundadora y mentora en la Asociación de Mujeres del Sector Público. Experta en innovación y liderazgo de las mujeres</i>  <b>Susana de la Sierra Morón</b> , <i>Catedrática de derecho administrativo por la Universidad de Castilla- La Mancha</i>  <b>Carmen Seisdedos Alonso</b> , <i>Subdirectora de evaluación e innovación del Instituto Andaluz de Administración Pública, Vicepresidenta de la Asociación de Mujeres en el Sector Público</i>

15:00 – 16:00

**Taller: Diseñar ciudadanía digital desde la innovación pública**

Coordinadora del Taller: **Tatiana Cárdenas Arciniegas**, *Consultora en Innovación*

Apoyo: **Barbara Amaro (CLAD)**, *Adjunta al Secretario General. CLAD*

16:00 – 16:30

**Women4Digital - Género na paisagem das TIC em Portugal: que lugar para as mulheres**

**Rosa Monteiro**, *Diretora Executiva da Coimbra School of Management, Secretária de Estado para a Cidadania e a Igualdade nos XXI e XXII Governos Constitucionais de Portugal (2017-2022)*

## Día 2: 26 de junio de 2026

---

09:30 – 10:30

### **Mesa Redonda: Mujeres construyendo la Ciudadanía Digital, (Centro de Estudios – INAP)**

Diálogo sobre el papel de las mujeres en la construcción de una ciudadanía digital más inclusiva y participativa. Los desafíos identificados en esta conversación tendrán continuidad en el taller posterior, orientado a transformarlos en propuestas concretas de acción

Moderadora:

**Mercedes de la Fuente**, *Subdirectora Adjunta del Centro de Estudios y Gestión del Conocimiento del INAP*

Participantes:

**Mireia Muñiz**, *CEO de Yuit – The Fair Food Company*

**Sara Alvaellos**, *Co-fundadora de Mujeres Tech*

**María Bustelo**, *Directora de la Unidad de Mujeres y Ciencia - Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades de España*

**Nuria Oliver**, *Doctora del MIT y experta en IA (posibilidad de participar online)*

10:30 – 11:30

### **Taller Laboratorio de Innovación Pública del CEGC – INAP**

Dinamizador:

**Fernando Perera**, *Director de Programa del Centro de Estudios y Gestión del Conocimiento del INAP*

11:30 – 12:00

### **Pausa café**

12:00 – 13:15

### **Panel 3: Digital centrado nas pessoas: Coragem para Inovar, Liderança para Transformar**

Moderador:

**Abel Carreira**, *Vogal do Conselho Diretivo. Instituto Nacional de Administração, I. P. (INA) (Portugal)*

Participantes:

**Isabel Xavier Canning**, *Diretora de Departamento de Cidadania e Participação da Câmara da Municipal de Cascais*

**Ana Filipa Fixe**, *Vogal da Direção da Associação para a Promoção e Desenvolvimento da Sociedade da Informação (APDSI)*

**Sandra Fazenda de Almeida**, *Diretora Executiva da APDC, APDC – Digital Business Community*

13:15 – 14:30

**Mesa Redonda: Ciudadanía digital con enfoque de género: claves para promover la innovación**

Moderador:

**Patricio Lloret**, *Director de Proyectos e Innovación del CLAD*

Participantes:

**Ana Castellani**, *Consultora CLAD*

**Aura Cifuentes**, *Directora de América Latina y el Caribe (LAC) de Codevelop*

**Yolanda Martínez**, *Gerenta para la Práctica de Digital e IA para América Latina y el Caribe del Banco Mundial*

**Lariza Galindo Hernández**, *Directora de Gobierno y Economía Digital de CAF - Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe*

14:30-14:45

Clausura

**Manuel Pastor Sainz-Pardo**, *Director del Instituto Nacional de Administración Pública de España (INAP)*

**Conrado Ramos**, *Secretario General del CLAD*

**Abel Carreira**, *Vogal do Conselho Diretivo. Instituto Nacional de Administração, I. P. (INA) (Portugal)*

**Manuel Fresno Boj**, *Director Instituto Cántabro de Administración Pública (ICAP).*

**Consuelo Sánchez Naranjo**, *Secretaria de Estado de Función Pública*